

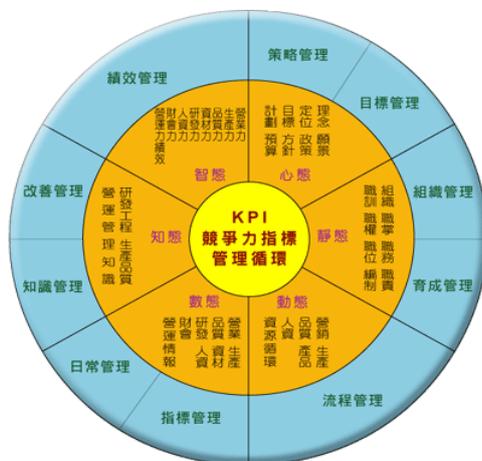
生產經理人必備競爭力-管理循環與指標實作

六態管理循環 & 指標範例實作

前言：

**六大循環、十大管理、百大指標
引領管理專才、通才邁向全才新視界！**

將企業各管理機能(營業、生產、研發、人資...)運作的狀況，具體量化為「KPI 指標」數值，提供經營管理者量化的管理情報，以進行溝通聯繫、訊息分享、分析判斷、策略決策、目標計劃、改善控制及績效獎酬等經營管理活動。



課程目的	學習企業實戰生產力-產銷、產量、產能、效率及品質活動指標。
課程效益	<ul style="list-style-type: none"> ☑ 能自行設訂出生產管理機能所需的指標。 ☑ 能知道如何將策略展開至 KPI 指標而進行管控。 ☑ 能將企業的目標關聯至生產部門的 KPI 目標值。 ☑ 能診斷企業的營運狀況、問題點及嚴重影響程度。 ☑ 能系統化地進行 KPI 指標的競爭力改善活動。 ☑ 能用目標、專案及改善活動來創造企業核心技術。 ☑ 能將員工經驗技術轉化為企業資產而永續保存。 ☑ 能知道有利指標改善的課程並將訓練效益量化。 ☑ 能以量化指標來進行績效考核並能主動引導員工創造績效。 ☑ 能瞭解如何將個人、部門與企業間之目標、績效及利益相結合。
課程特色	● 一堂融合 KPI、BI、BPM、KM、QIT、6σ 及 ISO10015 訓練體系的 - 創新課程。
課程對象	<ol style="list-style-type: none"> 1. 企業經營主、總經理特助、經營企劃幕僚人員。 2. 生產職能主管，或公司有意培養之生產職能主管 3. 正在尋求有效溝通組織策略目標解決方案之經理人。
課程費用	● 6 小時課程，課程原價 3,500 元，兩人同行享原價 9 折優惠每位只要 3,150 元。
課程地點	<p>台北場：2012/09/20(四)為期一天 09:30~16:30，鼎新電腦台北總公司</p> <p>台中場：2012/09/21(五)為期一天 09:30~16:30，鼎新電腦台中分公司</p> <p>高雄場：2012/09/18(二)為期一天 09:30~16:30，鼎新電腦高雄分公司</p>

專業師資	<p>吳健生老師，精研 KPI 指標達二十年、輔導 KPI 逾三十家、開發 KPI 近四百例，在企管顧問界近二十年來，為最早致力於將 KPI 績效指標運用在企業管理績效的衡量與改善輔導，並將個人所獨創的指標管理系統申請多項發明專利。曾任華宇企管一顧問總監/資深管理顧問師、台耀企管一管理顧問師、藍天電腦一總經理特別助理/管理會計部經理/董事長室資深經理，擁有 KPI、BI、BPM、KM 等四件發明專利立案申請，著有「KPI 指標績效管理」系列叢書十輯。</p>	
課程大綱	課程內容	教學方式
壹、管理循環 (六大循環、十大管理)	<p>一、 生產心態管理 (策略、目標) 產銷計劃 / 生產計劃 / 工時計劃 / 人力計劃</p> <p>二、 生產靜態管理 (組織、育成) 生產組織職掌 / 部門職務職責 / 訓練科目藍圖</p> <p>三、 生產動態管理 (流程) 生產流程盤點 / 循環流程系統 / 知識流程地圖</p> <p>四、 生產數態管理 (指標、日常) 生產指標控制 / 指標層別解析 / 指標對策改善</p> <p>五、 生產知態管理 (知識、改善) 生產知識盤點 / 標準文件格式 / 知識技術智庫</p> <p>六、 生產智態管理 (績效) 生產績效指標 / 部門績效評核</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> 專業講授</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 實例講解</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 實例演練</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 討論與發表</p>
貳、指標實作	<p>七、 生產管理指標範例解析 (14 例) 指標定義與公式解說 / 指標功能與判斷解說 (產銷、產量、產能、效率及品質活動指標範例)</p> <p>八、 生產管理指標實作演練 指標定義設定 / 管理頻率設定 / 管理層別設定</p> <p>九、 學員企業生產指標問題 Q&A</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> 專業講授</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 實例講解</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 實例演練</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 討論與發表</p>
<p>主辦單位得視報名情況保留實際開課日期與講師或上述題綱變更權利，最新訊息請上網 http://dsa.dsc.com.tw</p>		

『 生產經理人必備競爭力-管理循環與指標實作 _____場次 』課程傳真報名表

公司名稱：		統編：	
姓名：	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	電話：	分機：
Email：		部門：	
午餐：	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素	職稱：	

請將報名表傳真至 02-8911-0666 或電洽 02-8911-1688 轉 2154 丁永先生，謝謝！

鼎新電腦(股)公司將遵循「個人資料保護法」以妥善處理、利用本表所載之個人資料，並採取資料保護措施。您有權提出要求使用、更正、補充、刪除或封鎖這些個人資料，請將任何要求寄至：dscmaz@dsc.com.tw