

企業利潤分析與成本管理

前言：

企業如何能在產生利潤的同時，也能兼顧成本管理的問題，因營收的工作辛苦且具挑戰性，但無形中減少對成本管理面的要求，總抱持「營收提高就有利潤」的想法及觀念，但是當市場的利潤不再，成本考量是確保企業生存的關鍵要素。

企業檢視管銷費用與掌控成本時，須全員徹底檢討修正過去花錢的決策，找出影響競爭力的源頭問題所在，讓成本費用再回歸應有的效益。本課程讓參與的學員推動正向的競爭經營觀念，同時讓您更深入了解企业成本績效管理與經營策略指標之關連，以建構企業整體獲利模式及有效分配資源，以成本管理指標之型態提供即時且實際的經營競爭力資訊以供管理、改善與決策之應用。

課程目的	協助非財務背景主管瞭解找到有效的方法及擁有正確的觀念。	
課程效益	對個人	對組織
	<ul style="list-style-type: none"> ☑ 熟悉各種利潤與成本的知識與相關專有名詞。 ☑ 改變對利潤與成本枯燥難懂的傳統看法。 ☑ 增進與財務部門溝通的能力。 ☑ 全方位透視企業整體運作循環。 ☑ 瞭解個人或部門運作將如何影響公司之財務狀況。 	<ul style="list-style-type: none"> ☑ 普及利潤與成本知識，建立溝通共同語言。 ☑ 幫助管理階層貫徹成本控制策略。 ☑ 提高主管成本與利潤控管能力。 ☑ 消除財務部與其他部門的溝通障礙。 ☑ 使員工意識到自身工作對企業經營績效的影響。
課程對象	1. 企業經營主、總經理特助、經營企劃幕僚人員。 2. 中高階主管、預算單位主管、利潤/成本中心主管、人資主管、稽核人員。	
課程費用	● 7 小時課程，課程原價 4,000 元，兩人同行享原價 9 折優惠每位只要 3,600 元。	
課程地點	高雄場：2012/11/28(三)為期一天 09:30~17:30，鼎新電腦高雄分公司 台中場：2012/11/29(四)為期一天 09:30~17:30，鼎新電腦台中分公司 新竹場：2012/12/11(二)為期一天 09:30~17:30，鼎新電腦新竹總公司	

專業師資	<p>戴冠程老師，現任：桔乘企管工作室負責人，曾任：金車關係企業集團銷管部主管、財務部 CFO、幸福集團總經理室特別助理兼財務經理，榮獲 1993 年第 7 屆全國 10 大財務主持人獎、1995 年第 1 屆成功企業經理人財會組獎，相關譯著：理財雜誌：內部資金的籌措與調度、庫存管理與年終盤點技巧、...，會計月刊期刊發表：不景氣下的資金籌措策略，SOHO 雜誌：中小企業經營區趨吉避凶專欄主筆，運通財經台(有線電視)：財報解讀，專長：財務會計、經營管理、內稽內控，總授課時數超過 1500 場次及 9000 小時以上。</p>	
課程大綱	課程內容	教學方式
第 1 單元：利潤的定義與種類	<ol style="list-style-type: none"> 1. 瞄準焦點-什麼是利潤？ 2. 深入瞭解-營運活動後的正數成果？ 3. 財產、資本與利潤的關係？ 4. 利潤的主要依據？ 	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 案例解析
第 2 單元：計算利潤的目的	<ol style="list-style-type: none"> 1. 證券交易法、公司法、會計所規定的利潤計算原則？ 2. 管理會計、財務觀點的利潤？ 3. 財務報表 P/L、B/S 的基礎知識？營運重點？ 4. 現金流量 C/F 的基礎知識？營運重點？ 	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流
第 3 單元：財會上的利潤結構	<ol style="list-style-type: none"> 1. 營業收入的組成？產品毛利%、\$ 的正確看法？ 2. 產品生命週期「贏」的銷收、購付循環的內容？營運重點？ 3. 損益兩平點的變動費？固定費？BEP 分析？ 4. 利用 BEP 找出未來經營正確方向的方法？ 5. 利潤與經營關鍵績效 KPI 衡量指標？ 6. 杜邦利潤樹分析？影響利潤的因子？ 7. 推進式利潤的結構重點？ 	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流
第 4 單元：成本基本架構、觀念與應用	<ol style="list-style-type: none"> 1. 營運價值系統？ 2. 成本觀念？ 3. 成本分類方式之比較？ 4. 常用成本概念？ 5. 成本 3 元素：成本結構及損益關係！ 	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流
第 5 單元：成本控管關鍵性思維	<ol style="list-style-type: none"> 1. 成本控制的 6 大意義？ 2. 便於管理的成本降低分析方法？ 3. 成本競爭策略的法則？ 4. 尋找那些是可控制經費的降低方式？ 5. 如何才能達成目標績效的挑戰？如何合理衡量？怎麼管理？ 6. 成本抑減的 6 步驟？ 7. 成本管理的成功關鍵要素？ 	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流

第 6 單元：找出成本與績效的癥結	<ol style="list-style-type: none"> 1. 如何破解成本觀念迷思，下達最佳經營決策？ 2. 成本觀念在改變花費或投資的思維？ 3. 市場價格破壞，決定成本的高低？ 4. 確保目標利益達成的經營行動步驟？ 	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流
第 7 單元：找出浪費	<ol style="list-style-type: none"> 1. 節流戰將：12 項關鍵成本與費用的控管？ 2. 如何觀察【量化】及【非量化】的浪費習性？ 3. 成本的形成因素與質量架構？ 	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流
第 8 單元：找問題 + 尋方法	<ol style="list-style-type: none"> 1. 戰略成本在「會計」及「財金」上的流程認知？時點規劃？ 2. 成本的形成因素與質量架構？ 3. 為何要做降低成本的決策？ 4. 認識固定成本戰略的管理？ 5. 認識變動成本戰略的管理？ 6. 面對同業比較後的高變動成本 or 高固定成本類群的策略？ 	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流
第 9 單元：關鍵成本與利潤的推進	<ol style="list-style-type: none"> 1. 競爭力領先工程的管理循環行動架構。 2. 成本領先工程的五個構面？ 3. 節流的新概念：效益評估方式？ 4. 製造業的成本控制：製造程序的 3 個革新關鍵？ 5. 成本管理亦需考量管理成本？ 6. 降低成本七大步驟？ 7. 降低成本 10~20% 的 28 項基本手法？ 8. 降低【料、工、費】成本 30% 空間的分析方法？ 9. 流程加速，時程減半的 4 方案？ 10. 緊縮費用：降低的關鍵思考？ 	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流

主辦單位得視報名情況保留實際開課日期與講師或上述題綱變更權利，最新訊息請上網 <http://dsa.dsc.com.tw>

『 企業利潤分析與成本管理 _____ 場次 』課程傳真報名表

公司名稱：		統編：	
姓名：	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	電話：	分機：
Email：		部門：	職稱：
午餐：	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素		

請將報名表傳真至 02-8911-0666 或電洽 02-8911-1688 轉 2555 陳明宜小姐，謝謝！

鼎捷集團(鼎新電腦股份有限公司、鼎誠資訊股份有限公司、鼎捷軟件股份有限公司及鼎捷軟件越南有限公司)向您蒐集之個人資料(包含個人姓名、公司名稱、職稱、地址、電話及電子郵件地址等得以直接或間接識別個人的相關資訊)，將僅限使用於本集團合於營業登記項目或章程所載及業務需要之客戶管理、行銷及營業範圍內相關服務使用，期限自取得起始日至特定目的終止日為止，並遵守「個人資料保護法」之規定妥善保護您的個人資料。於此前提下，您同意本集團得於法律許可之範圍內處理及利用相關資料以提供資訊或服務，並得於本集團之營運地區向您提供優惠資訊，但您仍得依法規定之相關個人資料權利主張如下事項：查詢、閱覽、複製、補充、更正、處理、利用及刪除，請於上班時間以電話或電子郵件向本集團聯繫，電話：0800-009-890；Mail：dscmaz@digiwon.biz。您亦可拒絕提供相關之個人資料，惟可能無法及時享有本公司提供之相關活動與獲取各項資訊之權利。

