

非財會背景主管財務報表閱讀與分析運用

前言：

看懂財務報表，是營運團隊與投資人必備的基本知識；企業競爭力的發展軌跡，都在財務數字裡！經理人的決策決定它，投資人更要讀它。它吐露企業競爭力的強弱，也刻畫企業興盛衰退！解析3大報表的市場競爭力密碼，深入會計數字背後的管理意義。本課程使用心智圖表法加強記憶，讓不懂財會原理的人也能很快上手分析，並舉市場實例做競爭力比較，找出問題解決問題。學員可以活用財報，建構自己的「戰略儀表板」，可讓經理人引導營運走向對的方向，更可使投資人避免誤踏「地雷股」。

| | |
|------|--|
| 課程目的 | 以非財會背景人士為對象，介紹財務相關知識，提昇學員閱讀與分析財務報表的能力，並進而有能力運用財務資訊並決策與提出因應方案建議。 |
| 課程效益 | <ul style="list-style-type: none"> ☑ 了解財務報表基本架構及各項目意義與隱含資訊。 ☑ 消除財務會計語言障礙，提昇財務會計能力。 ☑ 運用財務數字，增進決策能力助於與財務人員做完整有效的經營規劃。 ☑ 建立“財務概念”使企業內部各項營業運作與財務運作達到有效的配合創造公司佳機。 ☑ 以經營角度，明確提供財務管理、實務分析與診斷之知識。 |
| 課程對象 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 企業經營主、總經理特助、經營企劃幕僚人員。 2. 中高階主管、預算單位主管、利潤/成本中心主管、人資主管、稽核人員。 3. 想提升企業財務報表分析能力或對投資&財務風險管控有興趣人員。 |
| 課程費用 | ● 7小時課程，課程原價 4,000 元，兩人同行享原價 9 折優惠每位只要 3,600 元。 |
| 課程地點 | <p>台北場：2012/07/18(三)為期一天 09:30~17:30，鼎新電腦台北總公司</p> <p>台中場：2012/07/17(二)為期一天 09:30~17:30，鼎新電腦台中分公司</p> <p>高雄場：2012/07/19(四)為期一天 09:30~17:30，鼎新電腦台中分公司</p> |
| 專業師資 | <p>戴冠程老師，現任：桔乘企管工作室負責人，曾任：金車關係企業集團銷管部主管、財務部 CFO、幸福集團總經理室特別助理兼財務經理，榮獲 1993 年第 7 屆全國 10 大財務主持人獎、1995 年第 1 屆成功企業經理人財會組獎，相關譯著：理財雜誌：內部資金的籌措與調度、庫存管理與年終盤點技巧、...，會計月刊期刊發表：不景氣下的資金籌措策略，SOHO 雜誌：中小企業經營區趨吉避凶專欄主筆，運通財經台(有線電視)：財報解讀，專長：財務會計、經營管理、內稽內控，總授課時數超過 1500 場次及 9000 小時以上。</p> |

| 課程大綱 | 課程內容 | 教學方式 |
|-------------------------|--|--|
| 第 1 單元：財務報表資訊的來源 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 財務報表是如何產生的？...借貸法則？ 2. 財務報表分析的步驟？ 3. 企業活動與財務報表？ 4. 財務報表的品質特性？ 5. 重要財務會計管理名詞重點介紹？ 6. 常用主要分析方法？ | <input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 |
| 第 2 單元：財務的整體觀念-\$ 價值 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 我們所遭遇的問題？ 2. 為什麼要認識公司的財報及 PDCA 運作？ 3. 財務報表是在談什麼...？存在的背景...？ 4. 培養非財會人的創利決策？ 5. 企業要追求【利潤】？or 追求【價值】？ 6. 營運績效分析與核心關鍵因素？ 7. 掌握銷售商品的生命週期位置與應因應對策？ 8. 什麼是基本的經營指標：損益平衡點？基本公式？因應策略？ 9. 資產負債表 B/S 與損益表 P/L 的經營關聯圖+KPI 衡量標準？ ※學習思考？...東帝士、宏碁、博達的財務遊戲？ | <input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 案例解析 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流 |
| 第 3 單元：看懂財務報表-\$ 來 \$ 去 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 財務報表分析的關鍵重點。 2. 三大主要財務報表內容介紹-深入淺出 3. 經營五力的分析內容、標準、架構及動態觀察。 4. 改善利潤的 11 個關鍵性指標。 5. 動動腦：營運資金缺口？存貨、應收款改善策略思考？降費用率？ | <input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 案例解析 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流 |
| 第 4 單元：財報分析注意事項 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 企業診斷的簡易判斷？ 2. 財報分析時應注意之財務警訊？ 3. 財報分析的 10 大迷思？ | <input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 案例解析 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流 |
| 第 5 單元：營運績效診斷與改善 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 如何閱讀年報中影響投資決策的其他攸關 9 項關鍵資訊？ 2. 診斷、衡量經營績效的 8 個方法與改進方案？ 3. 積蓄式經營的推進思考架構？ 4. 用杜邦利潤樹分析法推演：如何影響(提升)股東權益報酬率？ 5. 從財報資訊尋找：成本降低、利潤改善的診斷？ | <input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 案例解析 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流 |
| 第 6 單元：Q&A | | <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流 |

主辦單位得視報名情況保留實際開課日期與講師或上述題綱變更權利,最新訊息請上網 <http://dsa.dsc.com.tw>

『 非財會背景主管財務報表閱讀與分析運用 _____場次 』課程傳真報名表

| | | | |
|---|---|-----|-----|
| 公司名稱： | | 統編： | |
| 姓名： | <input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女 | 電話： | 分機： |
| 午餐： <input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素 | | 部門： | 職稱： |

請將報名表傳真至 02-8911-0666 或電洽 02-8911-1688 轉 2555 陳明宜小姐，謝謝！

鼎新電腦(股)公司將遵循「個人資料保護法」以妥善處理、利用本表所載之個人資料，並採取資料保護措施。您有權提出要求使用、更正、補充、刪除或封鎖這些個人資料，請將任何要求寄至：dscmaz@dsc.com.tw