

邏輯性思考的技術-麥肯錫金字塔思考

在您的工作上或生活上是否也遇到以下之問題..?

- 常被批評你的報告毫無章法、不知所云?
- 不知如何去思考及釐清問題之本質?
- 有時候跟人講話，感覺好像雞同鴨講，毫無交集?
- 與人溝通時講不到重點，且不具邏輯條理性?
- 想解決問題，卻不知如何著手?
- 不知如何進行一場有水準之簡報?

「金字塔結構」就是麥肯錫專業顧問師的看家本領 MECE (彼此獨立，互無遺漏；mutually exclusive, collectively exhaustive) 的核心，也是坊間的《專業主義：麥肯錫的成功之道》、《麥肯錫的專業思維》，以及大前研一的《思考的技術》等書所探討的思考模型。本課程分為寫作、思考、解決問題、簡報等 4 大部份為研讀範圍，探討人類思維的體認和技巧，並提供精闢的實務例證，使用金字塔向上、向下、橫向的分層構築，有系統地分析意念和思維，討論如何組織文章或報告之句子與段落，有助於明確傳達想法觀點，進而擴大至分析問題與界定內容，提升寫作、思考、解決問題、簡報的能力，讓您對上、對下、對平行單位之溝通及協調暢行無阻。

參加對象	<ul style="list-style-type: none"> ■ 需經常與人溝通的工作者 /部門主管及企業管理者 ■ 專案負責人(需經常跨部門溝通) /人力資源部門及幕僚相關人員 ■ 對本課程感興趣者
學習目標	學習到寫作邏輯、思考邏輯、解決問題邏輯、簡報邏輯，讓您在工作、學習、溝通、規劃各領域之功力都能大增，在職場上大展鴻圖。
課程費用	<p>共計 7 小時，課程費用原價每位 4,000 元。</p> <p>★優惠促銷方案：</p> <p>兩人以上同行享原價 9 折優惠每位只要\$3,600 元(含教材、中餐點心及稅)</p>
皇牌師資	<p>洪家祥，現任鼎新知識學院特約講師、如魚得水管理顧問公司總經理，長宏專案管理顧問公司資深講師。國立第一科高科大營建管理所畢業。曾擔任高雄應用科技大學 - 工地主任班講師、中國生產力中心—施工安全主管系列、安全評估；長宏專案管理顧問有限公司 - PMP 專案管理師課程、東吳大學 - PMP 專案管理師課程及東海大學-專案問題解決、目標管理、平衡計分卡講授講師。樹德科技大學-專案管理實務班講師。授課公司遍及各產業如：裕隆汽車、奇美電子、台積電、富邦金控、第一金控、新光金控、台灣凸版、福懋科技、新日新科技...等知名企業。</p>

課程大綱

一、寫作的邏輯

1. 為何我們寫的報告，別人看不懂？
2. 何謂金字塔結構
3. 如何建立金字塔結構
4. 引言的寫法
5. 演繹與歸納的區別

二、思考的邏輯

1. 思考邏輯的順序：時間順序/結構順序/程度順序

總結思考之論點：避免空洞的主張/說明行動產生的結果/尋求結論的共同性

三、解決問題的邏輯

1. 界定問題：界定問題的基本架構/列出問題/尋找疑問
2. 建構問題分析：資料著手/設計及運用診斷架構/建立邏輯樹進行議題分析
3. 提出問題解決方案

四、簡報的邏輯

1. 將金字塔結構反映在頁面上:強化結構顯示在各類之間的轉換

將金字塔結構反映在螢幕上:設計文字投影片/設計圖表投影片/腳本

將金字塔結構反映在文章內:創造影像/以文字複製影像

以上課程簡章主辦單位保留課程時間變動與講師、題綱變更權利，最新訊息請上網