

## 企業經營必備財報分析與風險預防實務

### 前言：

許多人以為，學習財報分析就是學會一套公式或是一個模型就可以走遍天下，其實不然，企業經營的面貌千變萬化，即使是表面的數字也都有很大的「合法」改善空間，財報分析係針對企業的財務報表，蒐集攸關的財務資訊(甚至非財務資訊)，採適當的方法整理分析，財報分析即為對企業活動之結果做檢查診斷，此種診斷一般而言，可以了解企業經營績效的好壞而予以評估，其次可以知悉企業目前的財務狀況，對其資產、負債、權益有適當之衡量，最後可以預測企業未來的發展趨勢。而財務風險則是由於企業財務活動中有各種不確定因素的影響，使財務收益發生偏差，而使企業蒙受經濟損失的機會與可能。財務風險客觀存在於企業財務管理工作的各個環節，無疑會對企業的生產經營產生重大影響。因此，對財務風險的形成及其防範了解，找到降低風險的途徑與方法，提高經濟效益，實為企業應該重視之課題。本課程將介紹風險管理步驟與作業流程，並傳授財務風險的管制策略及預防措施之實例講解。

課程目的	透過本課程的教學，讓您掌握財報分析的基本理論及方法；讓您具備財務分析的能力與判斷能力及洞悉力的專業能力。
課程效益	<ul style="list-style-type: none"> <li>☑ 活用財務報表分析的能力，進而運用財務資訊制定財務相關決策與提出因應方案建議。</li> <li>☑ 透過財務報表分析，掌握企業經營績效，有效提升管理效率及控制。</li> <li>☑ 了解企業的償債能力、盈利能力、管理績效和經營活動中潛藏的問題。</li> <li>☑ 掌握現金流向，並準確評估企業的財務實力及投資價值，正確進行決策。</li> <li>☑ 有效建立現金預算管理制度。</li> </ul>
課程特色	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 協助您發現企業經營風險並防範於未然，經由講師深入淺出的講解，讓大家透過實例模擬分組演練與研討，引導您徹底解析財務報表資訊與現金流量和營運資金風險管控的方法及技術。</li> </ul>
課程對象	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 財務部門、會計部門主管及經辦人員、財務經理人。</li> <li>2. 企業內部負責資金調度、財務風險控管及稽核相關部門主管及經辦人員。</li> <li>3. 想提升企業財務報表分析能力或對投資&amp;財務風險管控有興趣人員。</li> </ol>
課程費用	● 7 小時課程，課程原價 4,000 元，兩人同行享原價 9 折優惠每位只要 3,600 元。
專業師資	<p><b>戴冠程老師</b>，現任：桔乘企管工作室負責人，曾任：金車關係企業集團銷管部主管、財務部 CFO、幸福集團總經理室特別助理兼財務經理，榮獲 1993 年第 7 屆全國 10 大財務主持人獎、1995 年第 1 屆成功企業經理人財會組獎，相關譯著：理財雜誌：內部資金的籌措與調度、庫存管理與年終盤點技巧、…，會計月刊期刊發表：不景氣下的資金籌措策略，SOHO 雜誌：中小企業經營區趨吉避凶專欄主筆，運通財經台(有線電視)：財報解讀，專長：財務會計、經營管理、內稽內控，總授課時數超過 1500 場次及 9000 小時以上。</p>

課程大綱	課程內容	教學方式
第1單元：財報分析前的必備經營知能	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 財務報表是在談什麼…？存在的背景…？</li> <li>2. 財務關鍵競爭力？</li> <li>3. 經營資訊是如何運用財會原理表達？</li> <li>4. 借貸法則？衍生與應用？</li> <li>5. 營運績效分析與核心關鍵因素？</li> <li>6. 掌握銷售商品的生命週期位置與應有因應對策？</li> <li>7. 重要財務會計管理名詞重點介紹？</li> <li>8. 經營指標：損益平衡點(BEP)？基本公式？因應策略？</li> <li>9. B/S 與 P/L 的經營關聯圖+KPI 新衡量標準？</li> <li>10. 積蓄式經營的推進【專案】架構？</li> </ol>	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 案例解析 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流
第2單元：看懂財務報表-\$來\$去	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 財務報表的分析方法與關鍵重點？</li> <li>2. 三大主要財務報表內容介紹-深入淺出。</li> <li>3. 經營五力的分析內容、標準、架構及動態觀察？</li> <li>4. 盈餘品質的測度方法與指標？</li> <li>5. 改善利潤的11個關鍵性指標？</li> <li>6. C/F 的淨流入與流出變化與對應生命週期？財務安全結構？</li> <li>7. 找問題：CVP(BEP)套用實例與分析演練？</li> <li>8. 現金循環與營運資金缺口的計算？案例分析？</li> </ol>	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 案例解析 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流
第3單元：財務風險診斷與預防	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 財報陷阱與現金流量的問題？</li> <li>2. 檢視企業突破困境常用的經營指標？</li> <li>3. 地雷股共同特徵？警訊？逃命指標？</li> <li>4. 危機發生預測觀察模組？</li> <li>5. 現金流量與經營活動力的綜合比較審查？</li> <li>6. 如何利用財務分析以避免企業騙局？</li> <li>7. 公司假造財報的特色和手法</li> <li>8. 上市公司如何做假賬？揭秘財報造假4類14招？</li> </ol>	<input checked="" type="checkbox"/> 專業講授 <input checked="" type="checkbox"/> 案例解析 <input checked="" type="checkbox"/> 經驗交流

主辦單位得視報名情況保留實際開課日期與講師或上述題綱變更權利，最新訊息請上網 <http://dsa.dsc.com.tw>