

現場工程實務技巧—工業工程與 IE 七大手法（高雄班）

當前企業相互競爭激烈，如何發揮生產管理技巧來**提高生產力、降低成本、增加利潤**將是企業的當務之急，培養企業內部生產管理人才以提高企業競爭力。

在現場實務上，如何利用及生管 IE 手法在生產流程上做一改進，是所有現場生產人員所需要的。對公司製程工程師和 IE 工程師進行 IE 手法與流程再造知識培訓，學員可以對基礎 IE（工業工程）有完整系統的瞭解，並初步具備實戰工作能力，經過一段時間的鍛煉與經驗積累，可具備一個 IE 專業人員的基本專業素質，為更高層次的管理活動---精益生產奠定一個非常好的理論與實務基礎。

透過系統性整理工業工程（IES: Industrial Engineering Skill）之各項實用技巧，從傳統性生產效率提升至最新工業工程技巧做最完整的整合及實務應用檢討，是提高生產效率、降低成本及問題分析與解決之最實用 且極為有效的方法，同時透過電腦動畫教學、實務案例體驗式（互動雙向）教學，使參與本課程之企業人士回工作崗位能立即應用且能達到立竿見影之效

【適合對象】

- IE 部門人員
- 製造、技術、品保、研發等部門主管及工程師

【課程大綱】

時間	課程主題
11/1(二)	<ol style="list-style-type: none"> IE手法概述效率與改善的基礎 <ul style="list-style-type: none"> ● 何謂IE？ ● 效率改善的基礎與改善方向 ● 運用IE技術改善的原理、原則 ● 現場7種浪費分析 生產率工程與管理 製造程序分析與改善 <ul style="list-style-type: none"> ● 工藝流程分析 ● 作業流程分析 ● 管理程序分析 工作研究—程序分析、工藝程序、流程程序、線路圖 操作分析與動作分析 <ul style="list-style-type: none"> ● 動素分析 ● 人-機作業分析 ● 動作經濟與流程經濟原則
11/2(三)	<ol style="list-style-type: none"> 時間分析 <ul style="list-style-type: none"> ● 時間分析方法 ● 標準時間概念 ● 標準時間設定 快速轉產與快速換模（SMED）—生產製造過程中的快速轉換技術 <ul style="list-style-type: none"> ● 轉產的過程普遍存在問題轉產過程重點留意事項

- 一分鐘換模
- 8. 工業工程七大手法匯總說明
分類、定義、原則、實例
- 9. 流程圖法與流程再造
 - 流程圖的概念、符號
 - 流程圖的繪製方法與的注意事項
 - 流程再造與優化的原則與方法
 - 流程再造與優化的實施步驟
- 10. IE推行步驟與要點
 - IE推行的方法與重點
 - 生產效率提高的實踐
- 11. 實務教學
 - 實際案例分析與分組討論
 - 雙向溝通、答疑

【授課老師】陳 顧問

◎ 現 職：

大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、國立澳洲南昆士蘭大學MBA兼任教授；上海超躍模具有限公司董事長、上海泛太斯電子有限公司總經理

◎ 經 歷：

- 上海華宏模具廠總經理（1997-2003）
- 台灣華俊機膜、華楠光電經理（1995-1996）
- 台灣華源紙器協理、冠軍磁磚生產部副理、華夏集團生產部副廠長等

◎ 資 格 與 證 照：

中華人民共和國 6 SIGMA黑帶考試及格、中華民國品質管理師(CQM)考試及格(2006)、中華民國可靠度工程師(CRE)考試及格(2005)、中華民國品管工程師(CQE)、品管技術師(CQT)考試及格等

【課程辦理資訊】

- ◆ 主辦單位：工研院產業學院 南部學習中心
- ◆ 舉辦地點：南部學習中心／高雄市前鎮區一心一路 243 號 4F-1（光華路 and 一心路口）
- ◆ 舉辦日期：100 年 11 月 1 日（二）、11 月 2 日（三），09：30～16：30（共 12 hrs）。
- ◆ 報名方式：請填妥報名表傳真至 07-3367855 或 E-mail 至：itrikhs@itri.org.tw
- ◆ 聯絡方式：課程諮詢 07-3367833 *14 曾先生；報名洽詢 *19 吳小姐
- ◆ 費 用：每人 6,000 元整，開課十日前報名或同一公司二人(含)以上報名，每單元每人 5,000

元。

- ◆ 繳費方式：現場繳費或以即期支票(抬頭:工業技術研究院) 掛號寄下述地址：

806 高雄市前鎮區一心一路 243 號 4F-1 工研院南部學習中心 吳秀珠收

►報名表

現場工程實務技巧—工業工程與 IE 七大手法（高雄班）

100/11/1（二）、11/2（三），09：30～16：30

FAX：07-3367855 或E-mail至：itrikhs@itri.org.tw

公司發票抬頭：					統一編號：
地址：					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式（含個人） <input type="checkbox"/> 三聯式
姓 名	部門	職稱	電 話	手機號碼	電子郵件 （請以正楷書寫）
承辦人姓名	部門	職稱	電 話	傳 真	電子郵件 （請以正楷書寫）

*** 填妥報名表於 優惠價期間內完成報名或 同一公司多人報名可享優惠價 ***