

創新五力—事業發展力

製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力（高雄班）

製造業廠長是公司之靈魂。尤其面對當今大環境之巨變，廠長之能力與胸襟將攸關企業之成敗。

本課程專為製造業之廠長而開。針對生產、品質、效率、成本、人員與環境管理等構面進行理論剖析與實務探討，並在課堂上藉由實作與演練，讓前來受訓之廠長對課程能有更深一層之體會。對於各廠長們的實戰能力之提升將產生直接之影響與正面的效果

【培訓對象】

- 製造業廠長及副廠長
- 生產部經副理
- 儲備生產部門主管

【課程大綱】

課程單元	課程主題	課程內容
廠長的 10 大職責		<ul style="list-style-type: none"> ● 對人、對事、對物、對時、對地之職責 ● 提升、凝聚、穩定與進步
廠長如何提升 10 大能力來扛下這 10 大職責？	掌握大環境的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 了解技術與管理之變遷，抓住現時代的脈動 ● SA（內外部策略分析）之理論與實戰
	計畫與協調的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 兼顧生產與銷售部門之需求，化解衝突為合作 ● PM（生產管理）之理論與實戰
	做好產品品質的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 全面及全製程品質管制，做出最適品質 ● QM（品質管理）之理論與實戰
	提升生產效率的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 不斷進行工作改善。提升長短期生產效率 ● IE（工業工程管理）之理論與實戰
	5S 與環境管理的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 向日本學習整理整頓，為工廠管理扎穩馬步 ● 5S（環境管理）之理論與實戰
	打贏成本戰爭的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 降低有形及無形成本：以豐田 TPS 為師 ● CM（成本管理）之理論與實戰
	重點管理的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 柏拉圖與 80/20 原則之應用，把資源用在刀口上 ● ABC（重點管理）之理論與實戰
	團隊合作與執行的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 團隊之塑造、融合、以堅強的執行力確保任務達成 ● TM（團隊管理）之理論與實戰
	人員激勵與領導的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 台灣員工與大陸員工的不同帶法 ● LM（領導統馭）之理論與實戰
兼顧工作、生活與健康的能力	<ul style="list-style-type: none"> ● 工作成長與生活成長之平衡 ● TM（綜合管理）之理論與實戰 	

【授課老師】陳 顧問

- ◎ 現職：大人物管理顧問有限公司講師兼顧問、國立澳洲南昆士蘭大學MBA兼任教授；上海超躍模具有限公司董事長、上海泛太斯電子有限公司總經理
- ◎ 經歷：上海華宏模具廠 總經理 1997-2003
台灣華俊機膜、華楠光電經理 1995-1996
台灣華源紙器協理、冠軍磁磚生產部副理、華夏集團生產部副廠長等
- ◎ 資格與證照：
中華人民共和國 6 SIGMA黑帶考試及格、中華民國品質管理師(CQM)考試及格(2006)、中華民國可靠度工程師(CRE)考試及格(2005)、中華民國品管工程師(CQE)、品管技術師(CQT)考試及格等

【課程辦理資訊】

- ◆ 主辦單位：工研院產業學院 南部學習中心
- ◆ 舉辦地點：南部學習中心／高雄市前鎮區一心一路 243 號 4F-1 (光華路和一心路口)
- ◆ 舉辦日期：100 年 10 月 20 日 (四)、10 月 21 日 (五)，09：30~16：30 (共 12 hrs)。
- ◆ 報名方式：請填妥報名表傳真至 07-3367855 或 E-mail 至：itrikhs@itri.org.tw
- ◆ 聯絡方式：課程諮詢 07-3367833 *14 曾先生；報名洽詢 *19 吳小姐
- ◆ 費用：每人 7,000 元整，開課十日前報名或同一公司二人(含)以上報名，每人優惠價 6,000 元。
- ◆ 繳費方式：現場繳費或以即期支票(抬頭:工業技術研究院)掛號寄下述地址：
806 高雄市前鎮區一心一路 243 號 4F-1 工研院南部學習中心 吳秀珠收

✂-----

製造業廠長的 10 大職責與 10 大能力 (高雄班)

100/10/20 (四)、10/21 (五) 09：30~16：30

FAX：07-3367855 或 E-mail 至: itrikhs@itri.org.tw

公司發票抬頭：					統一編號：
地址：					發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	電子郵件 (請以正楷書寫)
承辦人姓名	部門	職稱	電話	傳真	電子郵件 (請以正楷書寫)

開課 **十日**前報名享受優惠價